

## 个人简介 |



### 个人基本情况

陆萍，助理研究员，上海市嘉定区血站站长、党支部书记、上海市嘉定区血液管理办公室常务副主任。

### 社会兼职

上海市献血促进会理事、上海市嘉定区红十字会理事、上海市嘉定区医学会理事。

### 研究方向及研究业绩

血站管理、血站文化建设、血液招募模式等研究。



BLOOD

捐献血液 分享生命



# 加快人才培养步伐 推进血站高质量发展

上海市嘉定区血站

陆萍

2023年7月



## 地理位置



嘉定区位于上海西北部，西与江苏省昆山市毗连，北依浏河，与江苏省太仓市为邻，总面积**463.16**平方公里。

常住人口**183.43**万人，其中户籍人口**67.38**万。

共设**6**个镇，**3**个街道，**1**个嘉定新城，**1**个工业区，**1**个新区。



科技嘉定

汽车嘉定

教化嘉定

健康嘉定

美丽嘉定



## 单位概况



上海市嘉定区血站，于1990年12月独立建制，属全额拨款事业单位，坐落于上海市嘉定区金沙路255号，与上海市嘉定区血液管理办公室合署办公。（嘉定区公共卫生综合大楼项目中新建区血站计划于今年12月底竣工）



# 组织架构



上海市嘉定区卫健委

市血液管理办公室  
上海市血液中心

上海市嘉定区血站  
嘉定区血液管理办公室

—— 行政隶属  
- - - - -> 业务指导



## 人员情况



人员编制37名，目前在编34名

卫技人员32名，其中副高职称2名，中级职称16名

学历结构：本科学历33名，大专学历1名。



## 科室设置



职能科室

5个

- 体采供科
- 质量管理科
- 血源招募科
- 办公室
- 财务科

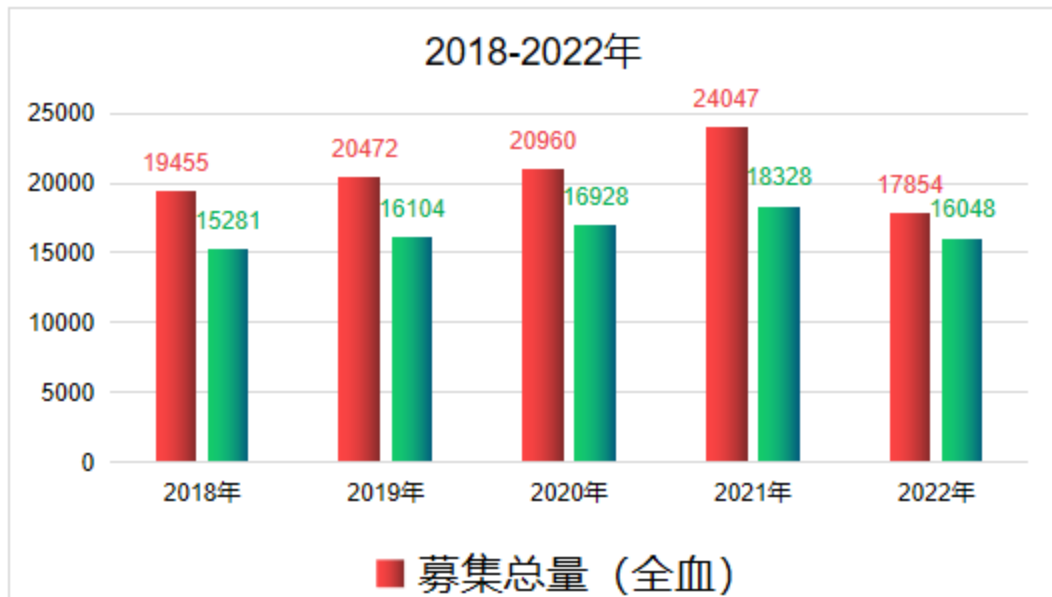
献血点位

5个

- 本部
- 博乐献血屋
- 嘉亭荟献血屋
- 瑞金医院北院献血屋
- 江桥医院献血屋



## 采供血情况



每年有近1.5万人次参加无偿献血，累计全血献血量在2.1万人份左右，辖区11家医疗机构年临床用血(悬浮红细胞)约为1.6万人份。





## 发展目标



### 《全国血站服务体系建设发展规划（2021-2025年）》

- 一是以**政府主导为保障**。充分发挥各级政府在无偿献血组织动员方面的主导责任。
- 二是以**质量安全为根本**。把血液质量安全作为血液工作生命线，牢固树立质量第一理念。
- 三是以**高质量发展为动力**。完整、准确、全面贯彻新发展理念，并将新发展理念贯穿血液事业发展全过程和各领域。
- 四是以**队伍建设为基础**。建设高素质专业化血液管理干部队伍和专业人才队伍，加强采供血专业人才培养。
- 五是以**信息化建设为支撑**。强化信息化建设在推进血站服务体系现代化中的重要作用。



## 人才培养措施



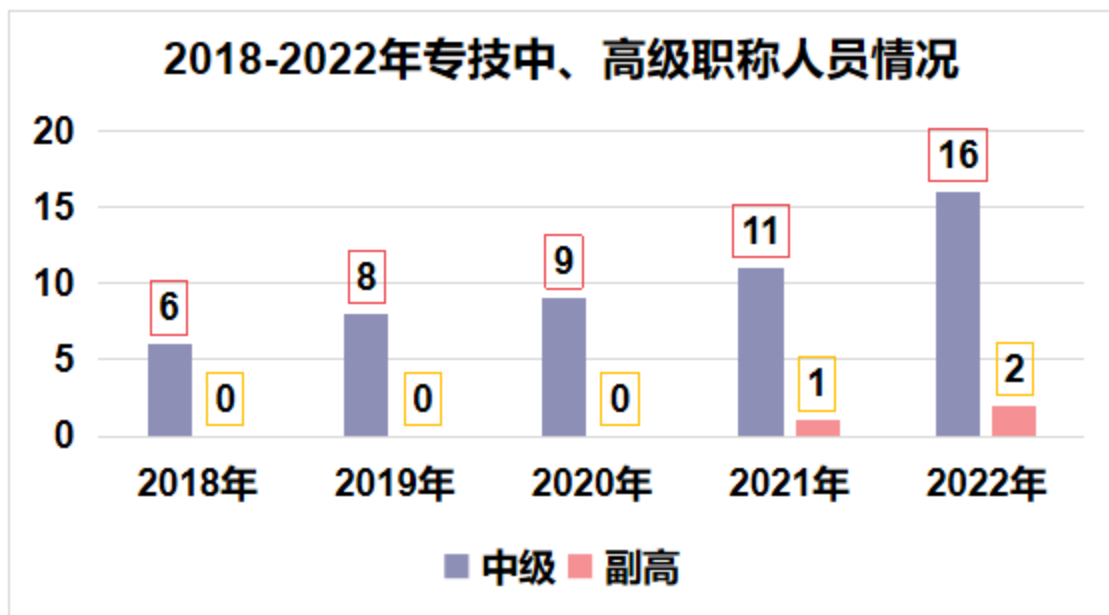
完善激励，全员性提高专业水平

搭建载体，多渠道强化实践锻炼

细化考核，全方位提升履职能力

蓄水深挖，多层次储备干部人才





充分发挥职称评价激励导向作用，引导专业技术人员提升学历和职称，同时通过绩效考核激励机制激发干事创业动力。中级职称从2018年的6名提升至2022年的16名，副主任技师2名。

## 人才培养情况

完善激励，全员性提高专业水平



嘉定区医学会血液与输血专科分会第一届委员会成员  
副主任技师丁芳、吴秋红和血站站长陆萍



## 干部培养情况

搭建载体，多渠道强化实践锻炼



制定干部培训计划，创造机会、提供平台，通过各类培训学习，提升中层干部业务素质和管理水平。



## 干部培养情况

搭建载体，多渠道强化实践锻炼



通过挂职锻炼、进修学习，加速优秀年轻干部成长。



## 干部培养情况

细化考核，全方位提升履职能力



开展中层干部竞聘，年龄结构年轻化

45岁以下干部比例从28.6%上升至57.14%。





通过站科两级管理，以点带面、以面带全，不断完善分级管理架构，提升干部履职能力。





副处级后备干部1名、正科级后备干部2名、优秀青年1名成为系统内后备干部人选。其中2022年12月提任正科级领导1名。

## 取得成效



优化模式，血液募集能力进一步加强

守正创新，临床用血需求进一步保障

凝心聚力，团队文化建设进一步深化

开篇谋划，智慧血站建设进一步提速



## 取得成效

优化模式，血液募集能力进一步加强



对献血点位优化升级，为献血者提供更加安全、舒适的献血环境。  
区内献血服务范围、辐射能力大大提高，血液募集成效显著。

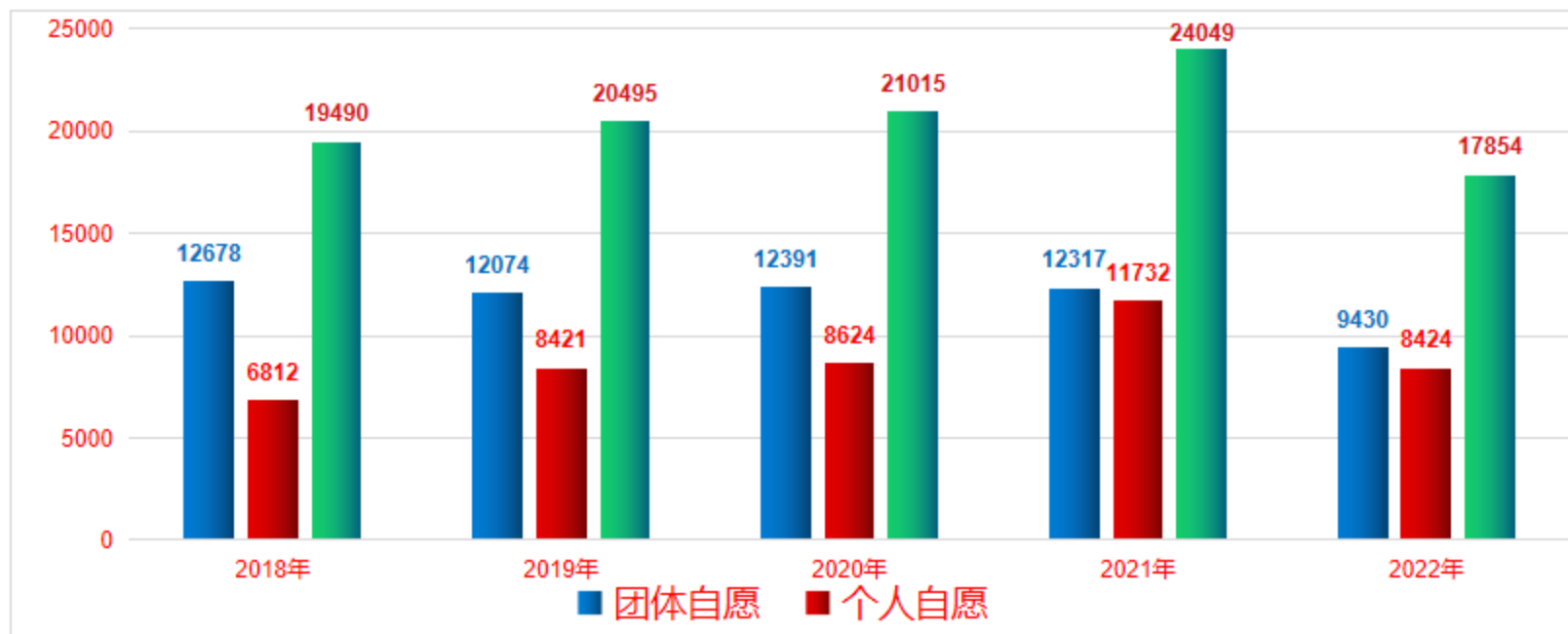


## 取得成效

优化模式，血液募集能力进一步加强



2018-2022年全血采集情况

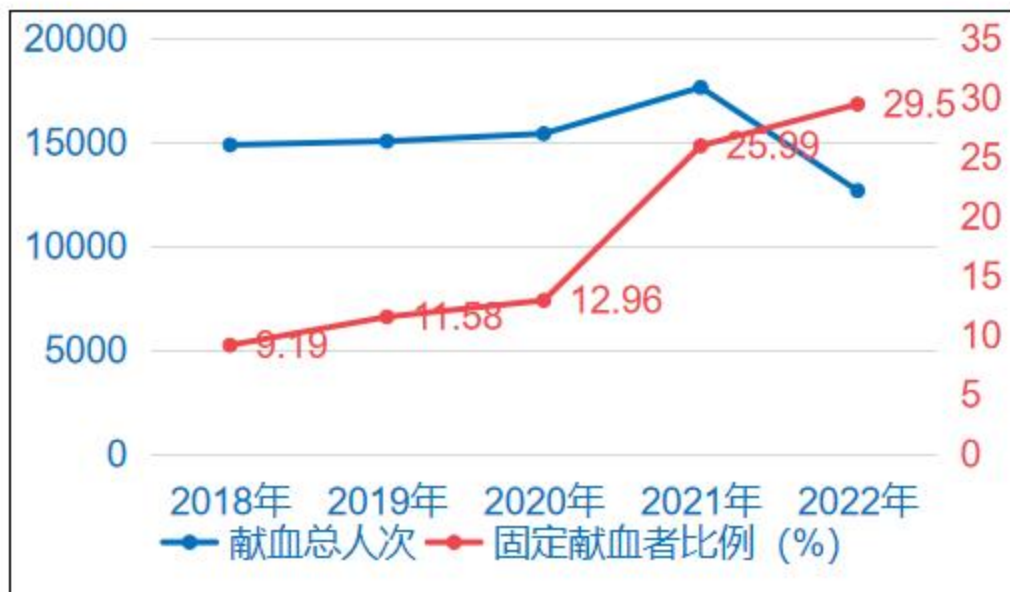


个人自愿献血稳步增长（2022年3月-5月因疫情防控暂停献血），2021年全血募集总量**24049**人份，其中街头个人献血占比**48.78%**，创历史新高。



## 取得成效

优化模式，血液募集能力进一步加强



固定献血者比例从2018年的9.19%上升至2022年的29.50%



# 取得成效

## 守正创新，临床用血需求进一步保障



随着区域医疗水平提升和三甲医院用血需求，加大冷沉淀制备和新鲜冰冻血浆的制备；在全市血站中率先开展自动化血液成分分离。



# 取得成效

# 守正创新，临床用血需求进一步保障



## 上海市嘉定区科学技术委员会

嘉科〔2021〕16号

### 关于2021年嘉定区自然科学研究课题项目 立项的通知

各有关单位：

根据《嘉定区自然科学研究课题管理办法》（嘉科〔2020〕8号）及《关于建立嘉定区自然科学研究课题会审管理机制》的要求，经各单位申报、项目初审和专家评审等相关程序，确定《基于微流控仿生 IgA 肾病类器官芯片的构建及药物筛选应用研究》等 52 个课题为 2021 年嘉定区自然科学研究课题立项项目，请各单位结合专家评审组意见和建议，严格按照项目任务书要求，认真实施。

特此通知

附件：2021 年嘉定区自然科学研究课题项目立项清单

上海市嘉定区科学技术委员会  
2021 年 9 月 14 日

嘉定区科委、科协办公室 2021 年 9 月 14 日印发

（共印 10 份）

36	社区老年慢性病患者用药信息连续性评估指标体系的建立与实证研究	上海市嘉定区徐行镇社区卫生服务中心	倪明芳
37	基于格林模式的社区老年人孤独健康促进方案的构建和验证	上海市嘉定区嘉定镇街道社区卫生服务中心	沈鸣霞
38	羊采血小瓶不同储存期血小瓶残血量变化及对临床疗效的影响	上海嘉定区血站	陈萍
39	新冠肺炎疫情封控区管理对基层老人心理状况及其影响因素的研究——以嘉定工业区虹桥福利院为例	上海市嘉定工业区社区卫生服务中心	汪晓刚
40	加味芪苈方改善慢性心衰患者体质的临床疗效研究	上海市嘉定区南翔镇社区卫生服务中心	张蔚
41	痛心值日粮中铜、锌微量化试验研究	上海市嘉定区动物疫病预防控制中心	唐赛清
42	微生物制剂防治奶牛乳腺炎的应用研究	上海市嘉定区动物疫病预防控制中心	赵晓明
43	鲜食蚕豆人工毒化供平技术研究	上海市嘉定区农业技术推广服务中心	陈晓清
44	《农科教融合模式培育高素质农民的研究与示范》项目	上海市嘉定区农业技术推广服务中心	方勤
45	嘉定区受污染耕地水稻土壤安全利用技术研究与应用示范	上海市嘉定区农业技术推广服务中心	陈宇佳
46	生态栽培水稻促绿肥培草草毒土前技术研究	上海市嘉定区农业技术推广服务中心	王小舟
47	嘉定区水环境及水产品中磺胺类抗生素污染情况研究	上海市嘉定区农业技术推广服务中心	俞海芬
48	探讨羊采血血槽样品对 3 种 EISA 实验结果	上海市嘉定区农业技术推广	陈宇佳

## 2021年首次获嘉定区自然科学研究课题立项项目，实现零突破。



# 取得成效

## 凝心聚力，团队文化建设进一步深化



2022年大上海保卫战期间，全体干部职工奋战抗“疫”一线，驻守单位2个月整，参与核酸筛查采样、PCR实验室支援、隔离点样本转运等工作，展现血站人的责任担当。





## 取得成效

凝心聚力，团队文化建设进一步深化



党员、中层干部积极参与无偿献血宣传志愿服务，在高校、在市民广场开展便民服务。



# 取得成效

# 凝心聚力，团队文化建设进一步深化



## 国家卫生健康委员会办公厅

国卫办医政〔2021〕1841号

### 国家卫生健康委办公厅关于通报表扬 2019—2020年度全国血站系统 表现突出采血班组的通知

各省、自治区、直辖市及新疆生产建设兵团卫生健康委：

《献血法》公布施行以来，在各級党委、政府和相关部门的坚强领导和大力推动下，广大人民群众踊跃参与，我国无偿献血事业蓬勃发展，血液管理法律法规和血站管理体系不断完善，无偿献血人次数、献血量连续20余年增长，实现了从无偿献血到全民无偿献血的转型升级，血液工作呈现健康、快速发展的良好态势，血液安全水平位居全球前列。

2020年，面对突如其来的新冠肺炎疫情，以习近平同志为核心的党中央高度重视，坚持人民至上、生命至上，把人民生命安全和身体健康放在第一位。在此期间，全国血站系统广大干部职工坚守岗位、履职尽责，认真落实疫情防控各项措施和要求，想方设法保障血液、有效保障疫情防控救治和日常医疗用血需求，展现出崇高品质、昂扬进取、迎难而上的良好精神风貌。为表彰在2019—2020年度工作中表现突出的血站一线采血人员，弘扬辛勤奉献、爱岗敬业的职业美德，激励血站广大干部职工更加敬业

投身无偿献血事业，我委决定对在北京市红十字会无偿献血中心北京站等血站连续200个血站系统一线采血班组（详见附件）予以通报表扬。

全国血站系统要以受表扬的采血班组为榜样，学习他们爱岗敬业、无私奉献，认真落实常态化疫情防控工作要求，坚持以献血者为中心，改善献血环境，创新服务模式，全方位提升无偿献血服务质量，为保障血液安全供应不懈努力，推动我国无偿献血事业再上新台阶。

附件：2019—2020年度全国血站系统表现突出采血班组名单



《献血法》释义，上海合作

## 2019-2020年度 全国血站系统表现突出采血班组名单

◆ 向下滑动浏览

### 上海市（10个）

- 上海市血液中心七宝老街采血班组
- 上海市血液中心宝山采血班组
- 上海市血液中心南汇采血班组
- 上海市嘉定区血站博乐广场流动采血组
- 上海浦东新区血站塘桥爱心献血屋
- 上海市奉贤区血站天集制备科
- 上海市松江區血站单采室
- 上海市金山区血站街头流动采血组
- 上海市青浦区血站下多个分队采血组
- 上海市崇明区血站南京路步行街流动采血组

### 江苏省（10个）

- 江苏省血液中心体采科南片采血组
- 南京红十字血液中心体检采血科集体组
- 无锡市中心血站街头采血组
- 徐州市红十字中心血站献血服务科机采组

## 博乐广场流动采血组获2019-2020年度全国血站系统表现突出采血班组



### 上海市卫生健康系统精神文明建设委员会办公室

沪卫文明办〔2023〕1号

#### 关于上海市卫生健康系统 第五届中国国际进口博览会寻找“最美服务窗口” 推选结果的通知

各区卫生健康委，上海中康医院发展中心，各有关大学、中福会，各市级医疗卫生单位，各委属有关单位，各驻沪部队医院，各企事业单位医院，市社会医疗机构协会，有关社会团体：

为进一步夯实我国医疗卫生行业精神文明建设成果，做好第五届中国国际进口博览会窗口服务保障工作，结合行业工作实际，市卫生健康系统文明办在全系统开展了上海市卫生健康系统第五届中国国际进口博览会寻找“最美服务窗口”活动。活动启动以来，全市各医疗卫生单位踊跃参与，各办医主体和各区卫健委积极推荐遴选。

2022年12月，市卫生健康系统文明办举行了两场上海市卫生健康系统第五届中国国际进口博览会“最美服务窗

20	长宁区精神卫生中心	“疫”心守护窗口
21	普陀区中心医院	发热门诊
22	虹口区嘉兴路街道社区服务中心	门诊康复医学科治疗室
23	杨浦区中心医院	24小时核酸采样点
24	杨浦区定海社区卫生服务中心	康复医学科治疗室
25	闵行区中心医院	常态化核酸采样点
26	浦东新区医疗急救中心	应急救援保障窗口
27	上海市东方医院	门诊药房发药窗口
28	浦东新区人民医院	门急诊化验中心
29	嘉定区血站	采供血窗口
30	金山区亭林医院	门诊综合服务窗口
31	松江区医疗急救中心	急救科
32	奉贤区中心医院	核酸采样窗口
33	奉贤区医疗急救中心	医疗急救指挥调度中心
34	青浦区疾病预防控制中心	信息管控管理组
35	青浦区徐泾北大居社区服务中心	药物咨询门诊
36	上海市医疗急救中心	进博医疗急救保障窗口
37	上海市血液中心	进博血液保障窗口
38	上海市疾病预防控制中心	新冠疫情防控速报办
39	上海市卫生健康委员会监督所	进博会供水卫生保障服务窗口
40	上海市中医文献馆	展台台

### 采供血窗口获市卫生健康系统第五届进博会“最美窗口”



# 取得成效

## 开篇谋划，智慧血站建设进一步提速



嘉定区公共卫生综合大楼项目中新建血站，计划于今年12月底竣工。



# 取得成效

## 开篇谋划，智慧血站建设进一步提速



以新血站的建成启用为契机，同步加强血液管理软实力，推动全面实现从采到供的全流程智慧化管理，切实提升血液安全保障水平，开启血液安全智慧管理的新篇章。





谢谢!

血脉相连

生命所系